

Allegato 1 Mod. A - Criteri di graduazione

Trasversalità <i>(complessità relazionale)</i>	Complessità operativa e organizzativa	Attività soggette a rischio	Responsabilità finanziaria di entrata e spesa	Deleghe di funzioni dirigenziali
1- 4	1-9	1-3	1-5	1- 4
<p>Sono considerati: il complesso e l'intensità delle relazioni sia interne che esterne derivanti dai procedimenti connessi alle funzioni assegnate. La valutazione attiene, in particolare, la significatività qualitativa e quantitativa dei rapporti con i "clienti interni" ed i portatori di interessi diffusi ("stakeholders").</p> <p>Livello 1: i processi e le attività della posizione implicano relazioni ordinarie e consolidate con altre strutture organizzative interne p.2;</p> <p>Livello 2: i processi e le attività gestite implicano relazioni ordinarie con posizioni apicali di strutture organizzative interne e con soggetti esterni p.3;</p> <p>Livello 3: i processi e le attività gestite implicano relazioni frequenti ed intense di alto livello anche professionale, con soggetti interni ed esterni p.4.</p>	<p>Sono considerate:</p> <p>A) la composizione della struttura operativa di cui assume la responsabilità il titolare di Incarico di EQ P.O. in relazione alla tipologia e quantità di risorse umane assegnate, con particolare riguardo alla presenza di profili appartenenti alle Aree dei Funzionari ed EQ e degli Istruttori, con conseguente complessità gestionale. Sono individuati i seguenti livelli:</p> <p>1) da n. 0 a n. 3 dipendenti assegnati: p.1 2) da n. 4 a n. Dipendenti assegnati: p.2; 3) da n. 1 a n.2 dipendenti assegnati Area Funzionari ed EQ, ulteriori p.1; 4) da n. 3 a n. dipendenti assegnati Area Funzionari ed EQ, ulteriori p. 2;</p> <p>B) la complessità qualitativa e quantitativa dei processi decisionali attinenti alle</p>	<p>Sono considerati:</p> <p>A) per quanto riguarda l'aspetto del rischio, il Piano Anticorruzione in relazione alle attività maggiormente esposte. Si considera il livello di esposizione a rischio come definito nel PTPCT:</p> <p>1) per attività esposte a rischio basso p.1; 2) per attività esposte a rischio medio ... p.2; 3) per attività esposte a rischio alto p.3.</p>	<p>E' considerata la rilevanza dei budget gestiti a livello di entrata e di spesa. Possono essere individuati, in base al bilancio dell'Ente, livelli di budget in relazione ai quali attribuire i punteggi. Sono considerate diversamente le entrate e le spese, e fra queste le risorse di parte corrente rispetto a quelle in conto capitale. Max: punti 5</p>	<p>E' valutata la significatività quantitativa e qualitativa (ossia l'ampiezza ed il contenuto) delle funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna.</p> <p>Livello 1: le funzioni delegate comportano firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna di contenuto standardizzato p.1;</p> <p>Livello 2: le funzioni delegate comportano firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna significativi per contenuto caratterizzati da ripetitività ed omogeneità p.2;</p> <p>Livello 3: le funzioni delegate comportano firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna di contenuto ed ampiezza rilevanti ma caratterizzati da ripetitività ed omogeneità p.3.</p>

	<p>funzioni assegnate, riferita sia ai passaggi procedurali che alle relative implicazioni in termini di prodotto finale (ad es. livello di tempi da rispettare, rilevanza dell'istruttoria). Sono valutati: il numero e la complessità tecnico/professionale dei processi/attività;</p> <p>il livello di specializzazione richiesto, ossia l'ambito delle funzioni specialistiche richieste;</p> <p>l'esigenza di coordinamento dei processi/attività.</p> <p>Sono individuati i seguenti livelli:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) processi ed attività ad elevato contenuto standardizzato (p. 1) 2) processi e attività con ordinaria complessità tecnico gestionale (p. da 2 a 3) 3) processi e attività con rilevante complessità tecnica gestionale (p. da 4 a 5). 			<p>Livello 4: le funzioni delegate comportano firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna di contenuto ed ampiezza rilevanti caratterizzati da eterogeneità e non ripetitività p.4.</p>
--	---	--	--	--